

21  
22





# Inhaltsverzeichnis

## List of contents

4	<b>Vorwort</b> Foreword
6	<b>Bericht</b> Report
11	<b>OpenEP im Überblick</b> OpenEP at a glance
12	<b>Kennzahlen</b> Main figures
13	<b>Im Gespräch</b> In conversation
18	<b>Organe</b> Bodies
19	<b>Organisation</b> Organization

## Vorwort Foreword



Dr. Jörg Wild  
Rudolf Summermatter

### Verlässlichkeit bietet Rückhalt in kritischem Umfeld

Der schreckliche Konflikt in Osteuropa zeigt seine globale Auswirkung in ungekanntem Mass. Er brachte das Marktumfeld in der Gasbeschaffung mitten im Geschäftsjahr durcheinander. Themen wie Versorgungssicherheit und hohe Energiepreise übernahmen das Diktat und rückten die Klimadiskussion in den Hintergrund. Diese Ereignisse unterstreichen die fundamentale Bedeutung der Energie im internationalen Zusammenspiel der Länder. Das macht die Ausgangslage für die Schweiz mit ihrem angespannten Verhältnis zur EU komplexer. Gleichzeitig ist der Bedarf für einen Austausch dringlicher als je zuvor.

Die Versorgungssicherheit mit Erdgas, Erdöl und Strom ist in Frage gestellt. Die Preisentwicklungen und Volatilitäten erweisen sich als veritable Herausforderung und bringen finanzielle Konsequenzen mit sich. Grenzübergangskapazitäten, die bislang meist zum Einstiegspreis vermarktet wurden, erzielen bislang unbekannte Höchstwerte. Die erwähnten Ereignisse im Marktumfeld wirkten sich auf OpenEP aus: Einerseits brachte OpenEP ihre Kompetenzen auf nationaler Ebene in die Arbeiten und Gremien zur Sicherung der Gasversorgung ein und andererseits wurde auf Kundenbedürfnisse reagiert, z. B. durch die Einführung von Handelsprodukten im Bereich von Herkunftsnachweisen.

OpenEP überschritt in diesem Jahr erstmals die Umsatzgrenze von einer Milliarde Franken und stösst damit in neue Dimen-

### Reliability provides support in critical conditions

The terrible conflict in Eastern Europe is having global repercussions on an unprecedented scale. It has upended the market for gas procurement right in the middle of the financial year. Issues such as the security of supply and high energy prices have taken centre stage, pushing the discussion about the climate into the background. These events highlight the fundamental role that energy plays in international relations and makes Switzerland's position – with its tense relationship with the EU – all the more complex. At the same time, the need for exchange is more urgent than ever before.

The security of supply in terms of natural gas, oil and electricity is now in doubt. Price developments and the sheer degree of volatility are a real challenge and are having various financial consequences. Cross-border capacity – which has usually been marketed at entry-level prices up to now – is reaching heights that have never been seen before. The above-mentioned impact on the market has had an effect on OpenEP. It brought its skills to bear at national level in the committees and work required to secure the gas supply and also responded to customer requirements, such as by launching trading products relating to guarantees of origin.

This year, OpenEP surpassed the CHF 1 billion turnover threshold for the first time, resulting in all-new dimensions

sionen vor. Sie zeigen sich insbesondere in der Bereitstellung von Liquidität, im Risikomanagement und in der Markttauglichkeit. Trotz der turbulenten Marktentwicklung erweist sich das Geschäftsmodell als solide und das budgetierte Ergebnis wurde erreicht. OpenEP löste diese Herausforderungen bestens und wurde ihrer Aufgabe gerecht, für die Aktionäre bzw. Kunden den grösstmöglichen Mehrwert zu schaffen.

Der aktuelle Markthintergrund führte zu einem Ausbau der Kundenkommunikation. Regelmässige Termine dienen dem Austausch von Erfahrungen und Entwicklungen sowie der Lösungsfindung. Dies ist umso wichtiger, als dass der Kundenkreis erneut wuchs. Bestehende und neue Kunden können sich in der aktuellen Situation vollkommen auf OpenEP verlassen.

Der Unternehmenserfolg gründet weiterhin auf engagierten Mitarbeitenden mit weitreichenden Kompetenzen. Der Fokus liegt auf ihrer Entwicklung. Letzteres bedeutet, sich auf einen komplexeren Energiemarkt einzustellen. OpenEP wird deshalb ihre Leistungsfähigkeit und Kompetenz weiter stärken. Die Unternehmensstrategie fasst die Kundenbedürfnisse zusammen und ist die Richtschnur für die stetige Weiterentwicklung. Die Ökologisierung und der Umbau der Energiesysteme bieten nachhaltige Chancen für das Unternehmen. Wir werden folglich bestrebt sein, diese Entwicklungen nicht aus den Augen zu verlieren, wenn andere Aufgaben sie überschatten.

Der Dank für die hervorragende Zusammenarbeit gebührt Kunden, Mitarbeitenden, Verwaltungsrat, Eigentumsvertretern und Leistungspartnern. Zusätzlich richten wir den Behördenvertretenden unsere Wertschätzung aus. Sie unterstützen die Bestrebungen der Gaswirtschaft für eine zuverlässige Energieversorgung tatkräftig.

being revealed to the business, not least in terms of risk management, provision of liquidity and market viability. Despite the turbulence in the markets, the business model has proven to be robust, and the results budgeted for have been achieved. OpenEP has overcome these challenges admirably and has fulfilled its mission to generate the maximum added value for its shareholders and customers.

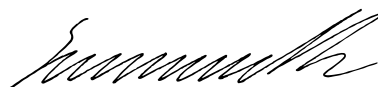
The current market conditions have led to an expansion in customer communications. Regular meetings are an opportunity to exchange experiences and developments and seek out solutions. This is all the more important now that the customer base has grown once again. In the face of the current situation, both existing and new customers can rely wholeheartedly on OpenEP.

The success of the company continues to be based on having committed employees with broad skill sets. In this regard, the focus is on their ongoing development, meaning their ability to adapt to a more complex energy market. With this in mind, OpenEP is working to improve its overall level of performance and expertise. The corporate strategy covers all customer requirements and serves as the guideline for the company's continued development. The commitment to transform energy systems and make them green presents long-term opportunities for the company. We will endeavour to keep these developments in view at all times, even if other tasks overshadow them.

The excellent cooperation is thanks to our customers, employees, the Board of Directors, owner representatives and service partners. The public authorities likewise have our gratitude. They are unwavering in their support for the gas business as it seeks to ensure a reliable energy supply.



**Dr. Jörg Wild**  
Präsident des Verwaltungsrates  
Chairman of the Board of Directors



**Rudolf Summermatter**  
Geschäftsführer  
Managing Director

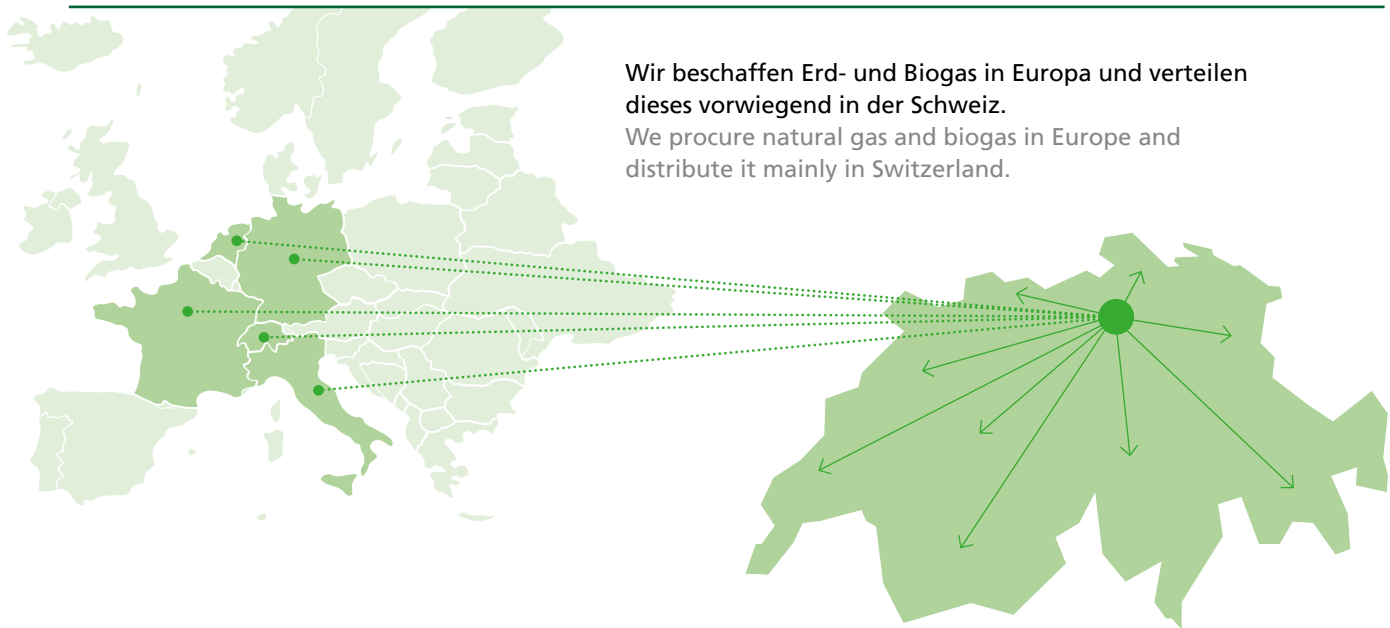
# Bericht Report

## Entwicklungen und Tätigkeiten

Die Open Energy Platform AG (OpenEP) hat sich in den acht Jahren der Firmengeschichte als eines der führenden Schweizer Energiehandelsunternehmen etabliert. Unsere Tätigkeiten umfassen die Bewirtschaftung, Lieferung und den Handel von Gas. Die Energieversorger sind die wichtigste Zielgruppe und gleichzeitig die Teilhaber von OpenEP. Als Dienstleistungsplattform stellen wir den Aktionären und Kunden effiziente,

## Developments and activities

In the eight years since it was founded, Open Energy Platform AG (OpenEP) has established itself as one of Switzerland's leading energy trading companies. Our operations comprise the management, supply and trading of gas. Energy suppliers are both the key target group and the partners of OpenEP. As a service platform, we provide shareholders and customers with efficient, first-rate solutions for gas procurement. Synergies and economies of



hochwertige Lösungen für ihre Gasbeschaffung zur Verfügung. Durch Synergien und Skaleneffekte verschaffen wir ihnen einen Wettbewerbsvorteil am Markt. Gleichzeitig treiben wir die Digitalisierung der Branche voran. Seit der Unternehmensgründung haben wir ein umfassendes Angebot an Dienstleistungen und Produkten geschaffen. Dieses umfasst Bilanzgruppen-, Portfolio-, Risiko- und Transportmanagement. Wir gewährleisten zudem das Reporting,

scale enable us to provide our customers with a competitive advantage in the market. At the same time, we are leading the way in digital transformation for the industry. Since the company was founded, we have developed a comprehensive portfolio of services and products, incorporating balance group, portfolio, risk and transport management. We also publish reports and market analyses, offer sales support and consultation, and provide a marketplace for virtual trading.

Marktanalysen, bieten Vertriebsunterstützung sowie Beratung und einen Marktplatz für den virtuellen Handel.

Im vergangenen Geschäftsjahr waren die Kompetenzen von OpenEP gefragt wie noch nie. Der internationale Konflikt im Osten Europas ist ein Stresstest für die gesamte Gaswirtschaft. Damit verbunden ist die Unsicherheit von Gaslieferungen aus Russland nach Europa. Als wichtige Akteurin in der Branche ist OpenEP mit ihren Kompetenzen in unterschiedlichen Gremien im Zusammenhang mit den Massnahmen des Bundes gefragt. Ziel ist es, die Gasversorgung so sicher wie möglich zu gestalten. Im Zusammenhang mit der Vorbereitung auf die Winterversorgung hat OpenEP von einem regionalen Transportnetzbetreiber den Auftrag erhalten, von den Schweizer Behörde angeordnete Massnahmen umzusetzen. Diese umfassen im Berichtsjahr den Abschluss von Energiegeschäften, welche im folgenden Geschäftsjahr zur operativen Abwicklung gelangen.

### Produkte und Dienstleistungen

Im abgelaufenen Geschäftsjahr hat OpenEP die bestehenden Dienstleistungen und Produkte der Strategie entsprechend weiterentwickelt sowie die dazugehörigen Prozesse optimiert. Besondere Aufmerksamkeit erforderten die Herkunftsnachweise für Gas: Als Folge des Markumfelds war eine erhöhte Nachfrage nach den sogenannten Guarantees of Origin oder GoOs festzustellen. Diese resultierten aus der Verlagerung der Gasströme nach Europa. OpenEP bewies ihre Fähigkeit, auf Veränderungen bedürfnisgerecht zu reagieren und war in der Lage, die Nachfrage vollumfänglich zu decken. Zu diesem Zweck brachte OpenEP neue Handelsprodukte für Herkunftsnachweise in nützlicher Frist auf den Markt.

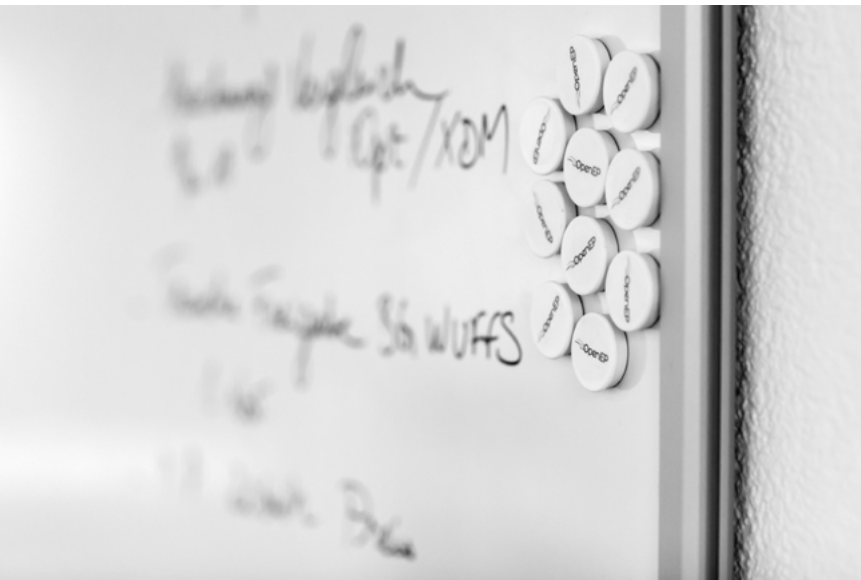
Over the past financial year, OpenEP's expertise has been in demand like never before. The international conflict in Eastern Europe is proving to be a stress test for the gas industry as a whole. Associated with this is the uncertainty surrounding the supply of gas from Russia to Europe. As a key player in this sector, OpenEP's expertise is in strong demand from various committees convened following the measures introduced by the government. The aim is to ensure the gas supply remains as secure as possible. As part of preparations to ensure the supply of gas throughout the winter period, OpenEP has been commissioned by a regional transmission system operator to implement the measures prescribed by the Swiss authorities. In the reporting year, these measures include concluding energy transactions that will be processed at operational level in the following business year.

### Products and services

In the past business year, OpenEP has continued to develop the existing services and products in line with its strategy and optimised the associated processes. The guarantees of origin for gas required special attention, with the conditions in the market leading to an increased demand for these guarantees. This resulted in a reduction in the flow of gas to Europe. OpenEP demonstrated its ability to respond to changes as the need arose by meeting this demand in full. To this end, we launched new trading products for guarantees of origin on the market within a reasonable period of time.

### Economic position

Sales volumes were at the expected level. As a result of rising market prices, energy revenue was up significantly on the previous year. With turnover of CHF 1.6 billion, OpenEP surpassed the one billion franc threshold for the first time in the



### Wirtschaftliche Lage

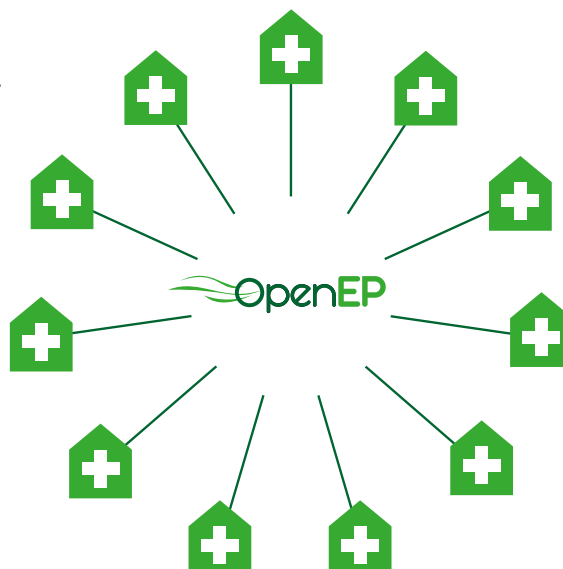
Die Absatzvolumen bewegten sich auf dem erwarteten Niveau. Aufgrund der Marktpreisentwicklungen resultierte gegenüber dem Vorjahr eine deutliche Steigerung des Energieumsatzes. Mit 1,6 Milliarden CHF wurde in der Firmengeschichte der OpenEP erstmals die Erlösgrenze von einer Milliarde CHF übertroffen. Unsere Kunden profitierten aufgrund ihrer Beschaffungsstrategien von Termingeschäften aus früheren Jahren. Die gute Arbeit

company's history. Due to their procurement strategies, our customers benefited from futures transactions from previous years. OpenEP's excellent performance was rewarded with earnings before interest and taxes (EBIT) of CHF 1,047,964. Rising prices and market volatility led to a massive increase in the balance sheet total. This balance sheet expansion meant that the equity ratio was lower despite the slight increase in equity. Thanks to its financially robust business model, OpenEP remains a reliable partner in the market.

### Corporate governance

The basis for this business model is ownership by public-sector organisations. OpenEP AG is wholly owned by Swiss utility companies. The customers bear the full market risk. The company has no investments and is a member of Provisiogas, the association for the compulsory storage of natural gas. The governance of OpenEP is the responsibility of the Board of Directors. In the current reporting year, the Board – as part of its corporate governance efforts – adopted the corporate code of practice that sets out the rules of conduct for employees, the management, the Executive Board, suppliers and partners. The code also presents various values, including ethics, sustainability

Die OpenEP befindet sich zu 100 % im Besitz schweizerischer Energieversorgungsunternehmen. OpenEP is fully owned by Swiss energy supply companies.



Aktionäre per 30.9.2022  
Shareholders as of 30.9.2022

Energie 360° AG, Zürich  
Stadt St. Gallen  
Stadt Schaffhausen (SH Power)  
GRAVAG Energie AG, St. Margrethen  
Stadt Winterthur  
Stadt Wil  
Technische Betriebe Weinfelden AG  
Säntis Energie AG, Wattwil  
Stadt Frauenfeld  
Politische Gemeinde Uzwil  
Technische Betriebe Flawil

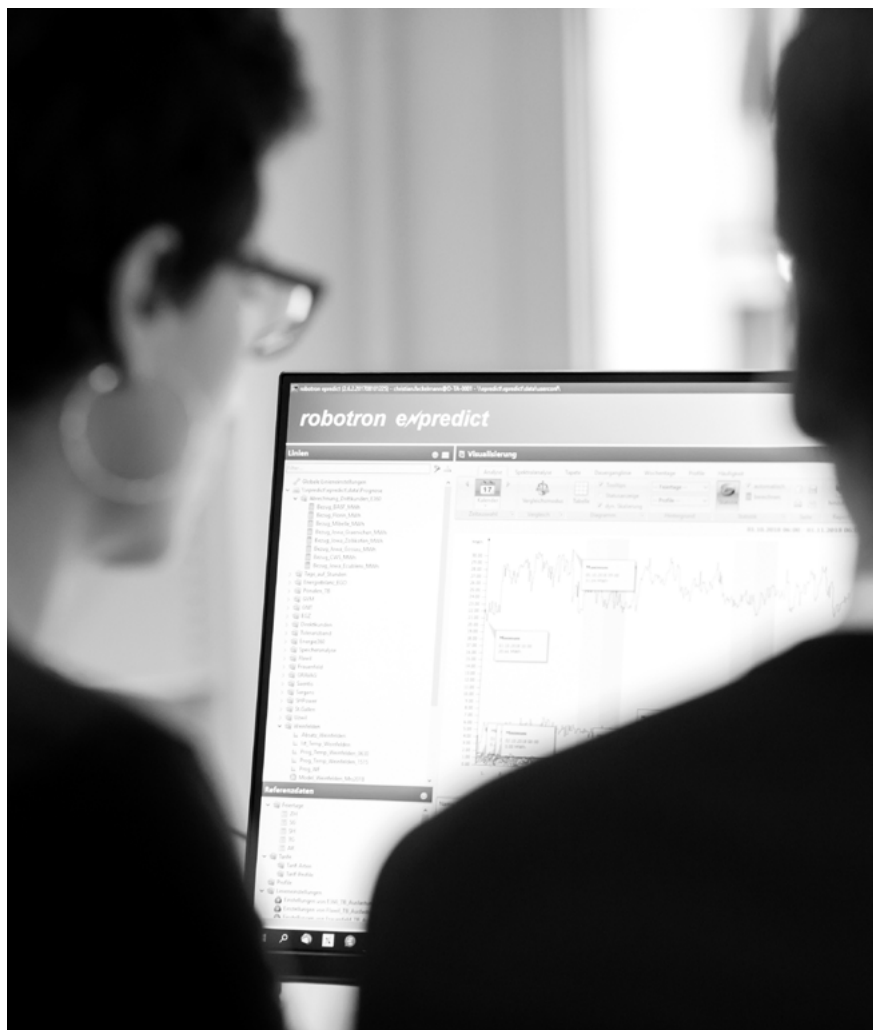


der OpenEP wurde mit einem Ergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT) in der Höhe von 1'047'964 CHF belohnt. Die Preissteigerungen und Marktvolatilitäten führten zu einer massiven Zunahme der Bilanzsumme. Aus dieser Bilanzverlängerung resultiert trotz leicht gesteigertem Eigenkapital folglich eine Reduktion der Eigenkapitalquote. OpenEP ist aufgrund ihres finanzstarken Geschäftsmodells ein unverändert verlässlicher Partner im Markt.

### Corporate Governance

Grundlage für dieses Geschäftsmodell ist die Eigentümerschaft, die aus Organisationen der öffentlichen Hand besteht. Die OpenEP AG befindet sich zu 100 Prozent im Besitz von schweizerischen Energieversorgungsunternehmen. Das Marktrisiko tragen vollumfänglich die Kunden. Das Unternehmen hält keine Beteiligungen und ist Mitglied des Vereins Provisiogas, der Pflichtlagerorganisation für Erdgas. Die Oberleitung von OpenEP unterliegt dem Verwaltungsrat. Dieser hat im Berichtsjahr im Rahmen der Corporate Governance den Verhaltenskodex des Unternehmens verabschiedet, der die Verhaltensregeln für Mitarbeitende, Geschäftsleitung, Verwaltungsrat wie aber auch für Lieferanten und Partner festlegt. Darin werden diverse Werte wie Ethik, Nachhaltigkeit und erwartete Geschäftsweise festgehalten. Das Augenmerk auf das Risiko-Management haben wir vor dem Hintergrund der aussergewöhnlichen Marktbewegungen noch einmal geschärft. So wurde in Abstimmung mit den Kunden bspw. der Rhythmus der Risikoreports sowie der Detaillierungsgrad des Kreditrisikoreportings ausgebaut. Ein weiterer Fokus gilt der Einhaltung von gesetzlichen Vorgaben im Energiehandel. Zu diesem Zweck dient das Compliance Management. Sowohl für diese Aufgabe als auch für das Risk Management ziehen wir externe Spezialisten bei. Gemeinsam sorgen wir dafür, dass beides jederzeit sichergestellt ist. Das Corporate-Governance-Konzept besagt zudem, dass sich OpenEP bei der Leistungserbringung auf das Kerngeschäft konzentriert. Ein weiterer Bestandteil ist die Qualitätssicherung: Die Prozesse des Unternehmens sind nach ISO 9001 zertifiziert.

and how business is expected to be conducted. Given the exceptional developments in the market, we reiterated our focus on risk management. For example, we coordinated with customers on increasing the frequency of risk reports as well as the level of detail in the credit risk reports. Compliance with legal requirements in the energy trading business is another area of focus, resulting in the implementation of compliance management. We contract external specialists both for compliance management and risk management, working in collaboration to ensure both are guaranteed at all times. The corporate governance concept also specifies that OpenEP focuses on its core business with regard to the provision of services. Quality assurance is another key component: the company's processes are certified according to the ISO 9001 standard.



### Zukunftsaussichten

Die Geschehnisse im Berichtsjahr werden auch die nähere Zukunft mitprägen. Ein Schwerpunkt bei OpenEP wird in den kommenden Geschäftsjahren auf den operativen Tätigkeiten im Zusammenhang mit der Versorgungssicherheit liegen. So gibt es Ansprüche aus den jeweiligen Märkten, in denen OpenEP handelt, bspw. getrieben durch Anforderungen auf EU-Ebene. Eines der Ziele lautet, die entsprechenden Massnahmen in Absprache mit den Kunden und Behörden zu systematisieren. Die Dekarbonisierung rückte in der öffentlichen Debatte im vergangenen Geschäftsjahr durch die unsichere Lage bei der Beschaffung in den Hintergrund. Das ändert nichts an der Tatsache, dass sie ein wichtiges Thema bleibt, welches entsprechende Lösungen in Form von Produkten und Dienstleistungen erfordert. Ein Schwerpunkt liegt hier beispielsweise auf der Antizipierung von Entwicklungen von Handelslösungen im Bereich Wasserstoff. OpenEP kann ihre Fähigkeiten dabei einbringen und sich positionieren. Aufgrund der Entwicklungen der Marktpreise erwarten wir ein nochmals deutlich gesteigertes Erlösvolumen. Dieses geht einher mit einer erhöhten Management Attention.

### Outlook

The events that have occurred during the reporting year will continue to have repercussions in the near future. In the forthcoming financial years, OpenEP will prioritise its operational activities in conjunction with the security of supply. This is in relation to demands from the markets in which OpenEP operates and that, for example, are prompted by requirements at EU level. One aim is to create a systematic framework for the relevant measures in consultation with customers and the authorities. In the previous financial year, the precarious situation surrounding procurement pushed decarbonisation into the background as far as public debate was concerned. This does not change the fact that it is still an important topic requiring appropriate solutions in the form of products and services. One area of focus here, for example, is on anticipating developments with regard to trading solutions for hydrogen. OpenEP can apply its expertise and position itself accordingly. Due to fluctuations in market prices, we expect to see another significant increase in revenue. This is accompanied by increased management attention.

# OpenEP im Überblick

## OpenEP at a glance

### Aktiengesellschaft

Public limited company

# 50'000'000

Aktiengesellschaft nach Schweizer Recht mit Sitz in Zürich. Voll liberies Aktienkapital in der Höhe von CHF 50 Mio.

Public limited company under Swiss law. Registered office is in Zurich, Switzerland. Fully paid-up share capital of CHF 50 million.

### Marktregionen

Market areas



Die Marktregionen sind die Schweiz, Deutschland, die Niederlande, Frankreich und Italien.

The market areas are Switzerland, Germany, the Netherlands, France and Italy.

### Kerngeschäft

Core business

Das Kerngeschäft ist die Beschaffung von Erdgas und der damit verwandten Produkte sowie die Erbringung der damit im Zusammenhang stehenden Dienstleistungen.

The core business is the procurement of natural gas and related products, as well as the provision of connected services.

### Zertifiziert

Certified



OpenEP ist nach ISO 9001 zertifiziert.

OpenEP is certified in accordance with ISO 9001.

### Energieabsatz

Energy sales



OpenEP beschaffte mit 11.9 TWh rund einen Drittel des Schweizer Gasabsatzvolumens.

OpenEP procured around one third of Switzerland's entire gas sales volume – 11.9 TWh.

### Mitarbeitende

Employees

# 10

OpenEP beschäftigt zum Zeitpunkt des Jahresabschlusses zehn eigene Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter sowie indirekt weitere Personen bei Dienstleistungserbringern.

At the time of the annual financial statements, OpenEP employed ten of its own staff as well as other persons indirectly at service providers.

# Kennzahlen

## Main figures

<b>Erfolgsrechnung</b> Income statement	<b>01.10.2021</b> – 30.09.2022	<b>01.10.2020</b> – 30.09.2021
	CHF	CHF
Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen Net income from sales of goods and services	1'611'782'474	601'215'778
Betriebsergebnis (EBIT) Operating profit (EBIT)	1'047'964	629'467
Jahresgewinn Annual profit	589'939	406'118
<b>Bilanzwerte</b> Balance sheet figures	<b>30.09.2022</b>	<b>30.09.2021</b>
	CHF	CHF
Total Aktiven Total assets	267'768'241	139'971'275
Fremdkapital Liabilities	213'064'701	85'857'674
Eigenkapital Equity	54'703'540	54'113'601

## Im Gespräch In conversation

**Michael Frick ist seit März 2021 Verwaltungsratsmitglied der OpenEP AG und Mitglied der Geschäftsleitung bei der Technische Betriebe Weinfelden AG. Er beobachtet den Energiemarkt und seine Veränderungen stetig und wirft auch gerne Fragen auf, die unbequem sein können. Sein Ziel ist es, die Energiebranche weiterzutreiben und die erneuerbaren Energien zu stabilisieren und weiter auszubauen. Eine Preisdeckelung empfindet er als eine zu kurzfristige Massnahme. Für das kommende Geschäftsjahr der OpenEP wird er deren Finanzflüsse im Auge behalten.**

Michael Frick has been a member of the Board of Directors of OpenEP AG since March 2021 and is a member of the Executive Board of Technische Betriebe Weinfelden AG. As well as keeping a constant eye on developments in the energy market, he likes to ask questions that might be perceived as uncomfortable. His aim is to drive the energy industry forward, stabilise the renewable energy segment and foster its ongoing expansion. He sees setting price caps as a measure without any long-term merit. In the coming financial year, his focus will be on OpenEP's financial flows.

**Michael Frick, Sie sind seit zwei Jahren Mitglied des Verwaltungsrats der OpenEP. Wenn Sie drei Eigenschaften des Unternehmens hervorheben müssten; welche wären das und weshalb?**

Die OpenEP hat eine hohe Fachkompetenz in der Beschaffung von Erdgas am Gasmarkt. Durch die hohe Prozessautomatisierung arbeitet sie effizient und professionell. Gepaart mit einem gesunden Mass an Dienstleistungsorientierung und transparenter Kostenstruktur ist sie ein attraktiver Partner für Gasversorger in der ganzen Schweiz.

**Welche Entwicklungen haben Sie in Ihrer Zeit als Verwaltungsrat im Unternehmen beobachtet?**

Durch die kontinuierlichen Preissteigerungen am Markt und die physischen Reduktionen der Gaslieferungen aus Russland hat sich im Verwaltungsrat der Risikoausschuss aktiv und schnell mit den möglichen Folgen auseinandergesetzt und diverse Massnahmen eingeleitet.

**Im OpenEP-Verwaltungsrat treffen mehrere Persönlichkeiten aus der Energiebranche zusammen. Was zeichnet das Gremium aus und welche Eigenschaften bringen Sie neu ein?**

Alle Mitglieder und Beisitzer haben das gleiche Ziel: Die Energieversorger als attraktiver, zuverlässiger und führender Partner zu unterstützen.



**Michael Frick, you have been a member of the OpenEP Board of Directors for two years now. If you had to list the company's three key strengths, what would they be and why?**

OpenEP is an expert in the procurement of natural gas in the gas market. It is efficient and professional thanks to a high level of process automation. This, combined with a healthy service-oriented focus and transparent cost structure, makes OpenEP an attractive partner for gas providers throughout Switzerland.

Innerhalb des Gremiums sind die Funktionen Risikomanagement, Organisation und Compliance bereits gut besetzt.

Um einen nachhaltigen Vorsprung am Markt zu erzielen, benötigt es meines Erachtens insbesondere das Stellen der «richtigen» Fragen, die Fähigkeit, umsetzbare Optionen zu erarbeiten und die Reaktionen aller Einflussfaktoren zu berücksichtigen. Zu diesen Themen möchte ich mich einbringen.

## «Eine Preisdeckelung setzt nicht am Ursprung an.»

**Sie arbeiten bereits seit 2012 im Lenkungsausschuss der Swissspower Renewables AG. Wie haben sich die Herausforderungen im Bereich erneuerbare Energien für Stadtwerke in den letzten zehn Jahren verändert?**

Die Swissspower Renewables AG ist eine von Swissspower-Stadtwerken gegründete Beteiligungsgesellschaft, welche in Anlagen zur Produktion von erneuerbarer Energie im europäischen Raum investiert.

Anfangs lag der Fokus in der Akquisition von bestehenden Anlagen. Nachdem ein gewisses Portfolio aufgebaut werden konnte, ging es um die Optimierung und Bewirtschaftung der Anlagen. Später kam das Thema Repowering dazu, denn alte Windenergieanlagen sind oft nicht mehr effizient. Der Austausch der Anlagen ist aus technologischer und wirtschaftlicher Sicht sinnvoll. Bei dem sogenannten Repowering werden die Windenergieanlagen in bestehenden Windparks durch modernere Anlagen ersetzt. Diese sind leistungsfähiger, umweltverträglicher und sicherheitstechnisch auf dem neuesten Entwicklungsstand. So kann mit weniger Anlagen mehr erneuerbare Energie erzeugt werden.

Die grösste Herausforderung liegt jedoch nach wie vor darin, Anlagen in der Schweiz akquirieren zu können.

**Als Leiter Markt bei der Technische Betriebe Weinfelden AG (TBW) sind Sie operativ für einen klassischen Querverbund tätig. Welche Aufgaben stehen in Bezug auf die Energiewende dabei im Vordergrund?**

**What developments have you observed during your time on the Board?**

The ongoing price increases in the market and physical reductions in the supply of gas from Russia prompted the Board to take quick and decisive action regarding the possible consequences and initiate various measures in response.

**The OpenEP Board of Directors comprises several personalities from the energy sector. What makes this committee a distinctive entity and what qualities do you bring to the table?**

All members and associates have the same aim: to serve as an attractive, reliable and leading partner for energy providers.

The areas of risk management, organisation and compliance are fully covered by the committee.

To make long-term progress in the market, I believe it is important to ask the «right» questions, devise feasible options and take the reactions resulting from all influencing factors into account. These are the areas I wish to focus on.

**You have been part of the steering committee of Swissspower Renewables Ltd since 2012. How have the challenges in the field of renewable energies changed for municipal utilities over the past decade?**

Swissspower Renewables Ltd is a holding company founded by Swissspower-Stadtwerke. It invests in renewable energy production facilities around Europe.

The initial aim was to acquire existing facilities, but after building up its portfolio, the company switched its focus to optimising and managing these facilities. There was another pivot later on when «repowering» entered the picture as old wind turbines tend to no longer be efficient. Replacing such systems is wise from both a technological and economic standpoint. With regard to repowering, the wind turbines in existing wind farms are replaced with modern systems. These turbines are more powerful and sustainable and reflect the state of the art in terms of safety. In other words, more renewable energy can be produced using fewer turbines.

Even so, the greatest challenge remains the same: to be able to acquire such farms and facilities in Switzerland.

In absehbarer Zukunft werden wir gesamthaft weniger Energie, aber mehr Strom brauchen. Wir können nicht davon ausgehen, dass Technologien auftauchen, die innert weniger Jahre eine Mehrheit der aktuellen Herausforderungen lösen können.

In Zukunft wird der Stromverbrauch aufgrund der Dekarbonisierung deutlich zunehmen. Die starken Treiber sind hier die Elektromobilität und die Elektro-Wärmepumpe. Der höhere Stromverbrauch, die steigenden Energiepreise, das Streben nach Umweltschonung und die dazu passenden politischen Rahmenbedingungen beschleunigen die dezentrale Stromerzeugung bei Haushalt, Gewerbe und Industrie. Durch die flächendeckende Stromeinspeisung und gleichzeitige Erhöhung der Leistungsbezugsspitzen müssen die Netzbetreiber die bisher gebräuchlichen Planungs- und Betriebsgrundsätze neu definieren.

Die Netzplanungen werden in der Regel über sehr lange Zeiträume vorgenommen. Die «Prosumer» (Anmerkung der Redaktion: Wortkombination aus Produzent und Konsument in einem) können ihr Energieverhalten jedoch schneller anpassen. Dies fordert uns noch mehr. Denn nach wie vor steht bei der TBW die Versorgungssicherheit in allen Bereichen an oberster Stelle.

**Die TBW sind für Strom, Gas, Wasser und darüber hinaus das Glasfasernetz im Versorgungsgebiet zuständig. Ist diese Vielzahl von Geschäftsfeldern eher ein Vorteil oder macht es die Aufgabe schwieriger?**

Aus meiner persönlichen Sicht ist dies, bezogen auf das Gasgeschäft, bestimmt kein Nachteil. Denn der Telekommunikations-Bereich verändert sich sehr schnell, im Strombereich orientieren wir uns immer mehr in Richtung digitale Kommunikation mit neuen Kundenportalen und Smart-Metern. Im Bereich Trinkwasserversorgung benötigen wir Visionen, planen und realisieren Projekte über eine Laufzeit von 20 Jahren. Und last but not least, können wir im Gasbereich von all dem Wissen, den Prozessen, den digitalen Ansätzen aus unseren restlichen Bereichen profitieren.

**As Market Director at Technische Betriebe Weinfelden AG (TBW), you oversee operations for a traditional combined energies network. What are your primary responsibilities within the context of the energy transition?**

In the near future, we are going to need less energy overall – but more electricity. We cannot simply assume new technologies will appear that will resolve most of our current challenges within the space of a few short years.

Electricity consumption is set to rise sharply in the future due to decarbonisation. Electric mobility and electric heat pumps are the two main driving forces at play here. The increase in electricity consumption, the rise in energy prices, the desire to make the world more environmentally friendly and the political conditions paving the way for this are accelerating the shift towards decentralised electricity production – for households, commercial enterprises and industry. With electricity being fed into the grid nationwide and demand peaks increasing at the same time, grid operators need to redefine the planning and operating principles that have served them well up to now.

Generally speaking, network planning is usually carried out over a long period of time. By contrast, a «prosumer» – meaning an individual who both produces and consumes – can change their behaviour with regard to energy much faster. This is another challenge that we have to address. Ultimately, the security of supply continues to be the top priority for TBW – as it always has been.

**«A price cap fails to get to the heart of the matter.»**

**TBW is responsible for electricity, gas, water and the fibre-optic network in its coverage area. Is it advantageous to have such a wide range of business areas or does it make tasks more difficult?**

Speaking personally, it is far from a disadvantage, at least in terms of the gas business. With things changing rapidly in the telecommunications sector, the electricity business is increasingly based around digital communication, i.e. new



**Sowohl beim Strom als auch bei der Gasversorgung standen die Weichen auf Marktöffnung. Im Zuge der drohenden Energieknappheit scheint sich das wieder geändert zu haben. Wie sehen Sie diese Entwicklung und was halten Sie von staatlichen Eingriffen wie etwa Preisdeckelungen?**

Ob und wie weit das Thema Marktöffnung und Preisdeckelung zusammenpassen ist eine gute Frage. Dahinter steht wohl die politische Absicht, die Energiepreise für den Endkunden möglichst tief zu halten. Aber eine Preisdeckelung setzt nicht am Ursprung an, sondern ist nur eine kurzfristige Massnahme, bei welcher die dadurch angefallen Kosten im Nachgang nicht verursachergerecht verteilt werden können.

customer portals and smart meters. As for the drinking water supply, we should be aspiring to plan and implement projects over a period of 20 years. Finally, in the gas sector, we can benefit from all the knowledge, processes and digital approaches implemented in our other business areas.

**We were on course for market liberalisation both for electricity and the gas supply. Due to the threat posed by energy shortages, we seem to have shifted direction once again. What is your take on this development and what do you have to say about state interventions such as price caps?**

It is worth asking whether and to what extent market liberalisation and price caps go together. The political intent behind this is presumably to keep energy prices as low



**Was bedeutet das sehr schwierige Marktumfeld für die Umstellung auf erneuerbare Gase?**

Sollten sich die Energiepreise weiterhin auf einem hohen Niveau halten, wäre dies aus wirtschaftlicher Sicht Aufwind für alle derzeit unwirtschaftlichen Biogas- und Wasserstoffprojekte. Speziell für die Realisierung von Projekten in der Schweiz, wäre dies ein mitbestimmender Faktor hinsichtlich der Akquisition von Investoren zur Entwicklung von neuen erneuerbaren Energieparks.

**Es gibt also viel zu tun für OpenEP. Blicken wir auf diese Aufgaben voraus: Welches sind aus Ihrer Sicht als Verwaltungsrat die Ziele für das Geschäftsjahr 2022/2023?**

Nachdem wir uns im aktuellen Berichtsjahr aktiv auf die Risiken der aktuellen Marktlage vorbereitet haben, geht es speziell im Winter 2022/2023 um das Controlling und Reporting der Energie- und Finanzflüsse der OpenEP und die damit verbundene aktive Kommunikation an die Aktionäre.

as possible for end customers. However, a price cap fails to get to the heart of the matter. It is a stopgap measure where the costs incurred can't then be distributed according to the «user pay» principle.

**What does the extremely challenging market environment mean for the switch to renewable gas?**

If the energy prices continue to remain at such a high level, it would prove an economic boost for all biogas and hydrogen projects that are currently unprofitable. In terms of pursuing projects in Switzerland in particular, this would be a key contributing factor with regard to acquiring investors for the development of new renewable energy farms.

**In other words, there is much to do for OpenEP. Let's look ahead to these tasks: as a member of the Board, what do you think are the goals for the 2022/2023 business year?**

After we have taken active steps to prepare ourselves for the risks arising from the current market situation this year, the primary focus for winter 2022/2023 will be on managing and reporting OpenEP's energy and financial flows and actively communicating these to our shareholders.

# Organe Bodies

---

## Generalversammlung Annual general meeting

Die achte ordentliche Generalversammlung der Open Energy Platform AG findet am Freitag, 10. März 2023 in Flawil statt.

The eighth ordinary general meeting of Open Energy Platform AG will take place in Flawil on Friday, 10 March 2023.

---

## Verwaltungsrat Board of Directors

**Dr. Jörg Wild**  
Präsident Chairman  
von Wattwil, in Altdorf UR  
from Wattwil, in Altdorf UR

**Peter Graf**  
Vize-Präsident Vice Chairman  
von St. Gallen, in St. Gallen  
from St. Gallen, in St. Gallen

**Michael Frick**  
von Urnäsch, in Ottoberg  
from Urnäsch, in Ottoberg

**Dr. Felix Grolman**  
von Altendorf SZ, in Altendorf SZ  
(bis 13. Juli 2022)  
from Altendorf SZ, in Altendorf SZ  
(until 13 July 2022)

**Hagen Pöhnert**  
von Deutschland, in Schaffhausen  
from Germany, in Schaffhausen

**Christian Sauter**  
von Ermatingen, in Zürich  
from Ermatingen, in Zurich

**Roger Schneider**  
von Rüthi SG, in Heerbrugg SG  
from Rüthi SG, in Heerbrugg SG

**Dr. Rainer Schöne**  
von Zürich, in Zürich  
from Zurich, in Zurich

---

## Beisitzer des Verwaltungsrats Associate members of the Board of Directors

**Andreas Bolliger**

**Eugen Pfiffner**

---

## Risikoausschuss des Verwaltungsrats Risk Committee of the Board of Directors

**Dr. Felix Grolman**  
(bis 13. Juli 2022)  
(until 13 July 2022)

**Roger Schneider**

**Dr. Rainer Schöne**

---

## Geschäftsführung Managing Director

**Rudolf Summermatter**

---

## Sekretariat des Verwaltungsrates Secretary of the Board

**Jsabelle Sauter**

---

## Revisionsstelle Statutory auditor

**PricewaterhouseCoopers AG**  
gemäss Art. 727 OR  
according to art. 727 CO

---

## Aktionäre per 30.9.2022 Shareholder as of 30.9.2022

65.98 % **Energie 360° AG**  
Zürich

7.01 % **Stadt St. Gallen**

4.88 % **Stadt Schaffhausen**  
(SH Power)

4.59 % **GRAVAG Energie AG**  
St. Margrethen

4.20 % **Stadt Winterthur**

3.62 % **Stadt Wil**

3.01 % **Technische Betriebe**  
**Weinfelden AG**

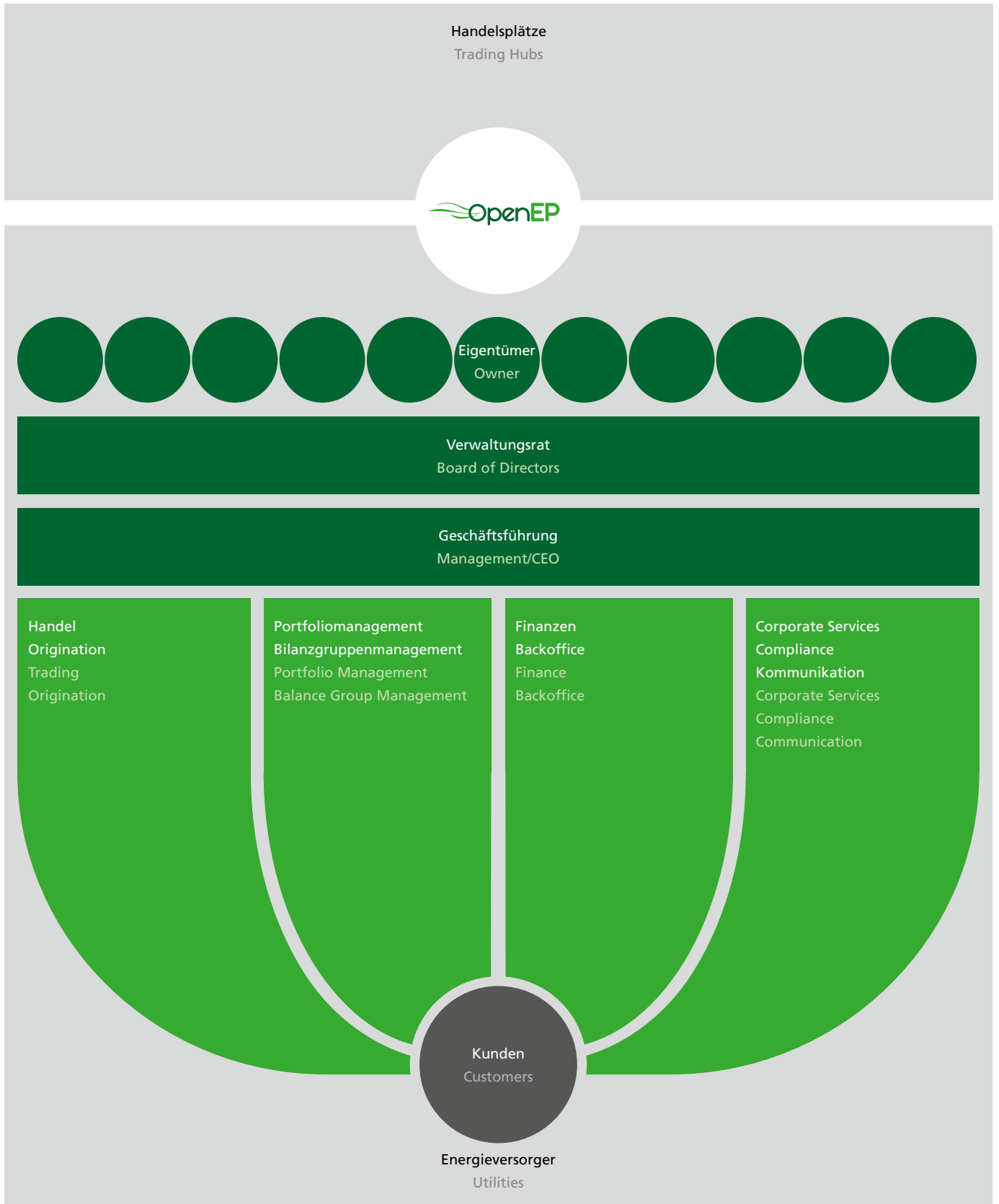
2.56 % **Säntis Energie AG**  
Wattwil

2.28 % **Stadt Frauenfeld**

1.18 % **Politische Gemeinde**  
**Uzwil**

0.69 % **Technische Betriebe**  
**Flawil**

# Organisation Organization



Open Energy Platform AG  
Beckenhofstrasse 6  
8006 Zürich

Tel.: +41 44 733 62 00  
info@openep.ch

www.openep.ch  
www.linkedin.com/company/openep



printed in  
**switzerland**

