

Geschäftsbericht
Annual Report



20
21



Inhaltsverzeichnis

List of contents

4	Vorwort Foreword
7	Bericht Report
13	OpenEP im Überblick OpenEP at a glance
14	Kennzahlen Main figures
15	Im Gespräch In conversation
20	Organe Bodies
21	Organisation Organization

Vorwort Foreword



Dr. Jörg Wild
Rudolf Summermatter

Sanfte Landung in einem turbulenten Jahr

Veränderungen wie die Marktliberalisierung, die Dekarbonisierung der Energieversorgung und die Digitalisierung wirbeln den Markt auf. Doch bei jedem Wagnis lassen sich Risiken einschätzen und Chancen nutzen. Genau da setzt OpenEP als Dienstleister für die Gasbeschaffung an. Dank dieser konsequenten Ausrichtung auf die Chancen können wir auf ein erfolgreiches Geschäftsjahr zurückblicken.

Ein grosses Fragezeichen stellt nach wie vor die gesetzlich basierte Marktöffnung in Form des Gasversorgungsgesetzes (GasVG) dar. Die Umsetzung verzögert sich weiter, da die zahlreichen Stellungnahmen zum ersten Entwurf offenbar stark voneinander abwichen. Eine Wendung vollzog sich ausserdem bei den Gaspreisen. Sie stiegen in allen Märkten ausserordentlich stark an. In der Folge erhöhten sich die Kreditrisiken. Da wir das Risiko-Reporting im Bewusstsein solcher Entwicklungen in den letzten Jahren fortwährend ausgebaut haben, konnten wir frühzeitig wirksame Gegenmassnahmen einleiten.

Die in den letzten Jahren umgesetzte konsequente Digitalisierung aller wesentlichen Unternehmensprozesse hat uns bei dem Pandemie-bedingten Home-Office der Mitarbeitenden stark geholfen. Im Sinne einer weiteren Prozessoptimierung haben wir uns organisatorisch angepasst: Anfang Jahr wurde der neue Geschäfts-

Soft landing in a turbulent year

Changes such as market liberalisation, decarbonisation of energy supplies and digitalisation are shaking up the market. But, in every venture, there are risks to assess and opportunities to seize. As a gas procurement service provider, this is exactly what OpenEP does. It is thanks to this consistent focus on opportunities that we can look back on a successful financial year.

A question mark still hangs over statutory market liberalisation in the form of the Gas Supply Act (GasVG). Implementation has been delayed further, since the numerous statements in response to the first draft represent a noticeably wide spectrum of opinion. There has also been a turnaround in gas prices, with every market recording extraordinary increases. This, in turn, increased credit risks. Awareness of such developments has driven us to continuously expand our risk reporting over recent years, and thus we were able to initiate effective countermeasures at an early stage.

The thorough digitalisation of all key company processes implemented in recent years proved highly advantageous when employees started working from home due to the pandemic. In the interests of further process optimisation, we made some structural changes. At the beginning of the year, we introduced the new Corporate Services division, which is functioning well and proving its worth.

bereich Corporate Services eingeführt, der sich bereits bestens eingespielt und bewährt hat.

Unser Ziel und unsere Aufgabe ist es, für unsere Kunden den grösstmöglichen Mehrwert bei der Gasbeschaffung zu erzielen. Kosteneffizienz ist dabei ein wichtiges Element. Beides spiegelt sich in den Zahlen zum Berichtsjahr. Das Ergebnis bewegt sich oberhalb des Budgets, obwohl die Rahmenbedingungen im Vergleich mit dem Vorjahr noch einmal schwieriger waren.

Voraussetzung für das erfolgreiche Geschäftsjahr war die enge Abstimmung mit den Kunden, die vorwiegend über Videokonferenzen stattfand. Dies konnte problemlos und sehr effizient umgesetzt werden. Trotzdem freuen sich alle bei OpenEP darauf, die Kundenkontakte wieder vermehrt persönlich zu pflegen. Grund zur Freude lieferte zudem der erfolgreiche Einstieg in den deutschen EVU-Markt. Dadurch bestätigt OpenEP die Identität als Unternehmen, das sich konsequent am Markt ausrichtet.

Diese Nähe zum Kunden ist nur möglich, weil unsere Mitarbeitenden ihre Kompetenz gerade auch in einem schwierigen Umfeld mit grossem Engagement einbringen. Die Investition in die Kompetenz unserer Mitarbeitenden ist der entscheidende Erfolgsfaktor für die Zukunft. Ihr hohes Mass an Selbstverantwortung erlaubt es, agil aufzutreten und die Bewegungen auf den Märkten mitzugehen. Im vergangenen Geschäftsjahr konnten wir die Leistungsfähigkeit von OpenEP ausbauen. Den sicheren Rahmen für die Prozesse bildet dabei die Zertifizierung nach ISO 9001, die im 2021 erfolgreich erneuert wurde.

Mit den weiteren Entwicklungen vor Augen freuen wir uns auf das kommende Geschäftsjahr. OpenEP wird weiterhin ihre Strategie umsetzen, insbesondere auch im Hinblick auf die Marktöffnung. Der Blick auf die Zukunft bedingt zudem, dass wir unsere Fähigkeiten in die Dekarbonisierung und Ökologisierung des Gasmarktes einbringen.

It is both our objective and our obligation to achieve the greatest possible added value in gas procurement for our customers. Cost-efficiency is a major element here. Both are reflected in the figures for the reporting year. The results are above budgeted expectations, although the framework conditions were more difficult compared with the previous year.

The success of the financial year came from close coordination with customers, which took place largely by videoconference. This was implemented smoothly and with great efficiency. Nonetheless, all of us at OpenEP are glad to see an increased return to more personal customer contact. Our successful entry into the German market for utilities was also highly gratifying. This served to confirm that OpenEP is a company that focuses consistently on the market.

This customer focus is enabled by our employees, who contribute not only their skills but a great deal of commitment – even under difficult conditions. Investment in the expertise of our employees will be the deciding factor in our future success. Their high degree of personal responsibility keeps us agile and in step with market developments. In the previous financial year, we managed to expand the performance capabilities of OpenEP. Our ISO 9001 certification, which was successfully renewed in 2021, forms the stable framework for our processes.

With further developments in mind, we look forward to the coming financial year with confidence. OpenEP will continue to implement its strategy, particularly in terms of market liberalisation. Looking to the future also requires that we apply our skills to the decarbonisation and greening of the gas market.

The outstanding cooperation with our customers, employees, the Board of Directors, owner representatives and service partners provides the solid foundation we need to master the challenges ahead. And we would like to extend

Die hervorragende Zusammenarbeit mit unseren Kunden, Mitarbeitenden, dem Verwaltungsrat, den Eigentumsvertretern und Leistungspartnern gibt uns die Sicherheit, auch die kommenden Herausforderungen zu meistern. Wir bedanken uns herzlich für ihren Einsatz und dafür, dass wir gemeinsam den Sprung ins Ungewisse wagen und mit einer sanften Landung rechnen dürfen. Es schien uns passend, in diesem Geschäftsbericht mit Marc Hauser jemanden zu Wort kommen zu lassen, der sich damit auskennt. Das Gespräch mit dem inspirierenden Unternehmer und Weltrekordhalter im horizontalen Freifall widmen wir all unseren Geschäftspartnern und Mitarbeitenden.

our sincere thanks for your commitment and for daring to take this leap into the unknown together, with the expectation of a soft landing. So it seems fitting to talk to someone in our financial report who knows a thing or two about landings: Marc Hauser. Our interview with the inspirational entrepreneur and world record holder in horizontal free-fall is dedicated to all our business partners and employees.



Dr. Jörg Wild
Präsident des Verwaltungsrates
Chairman of the Board of Directors



Rudolf Summermatter
Geschäftsführer
Managing Director

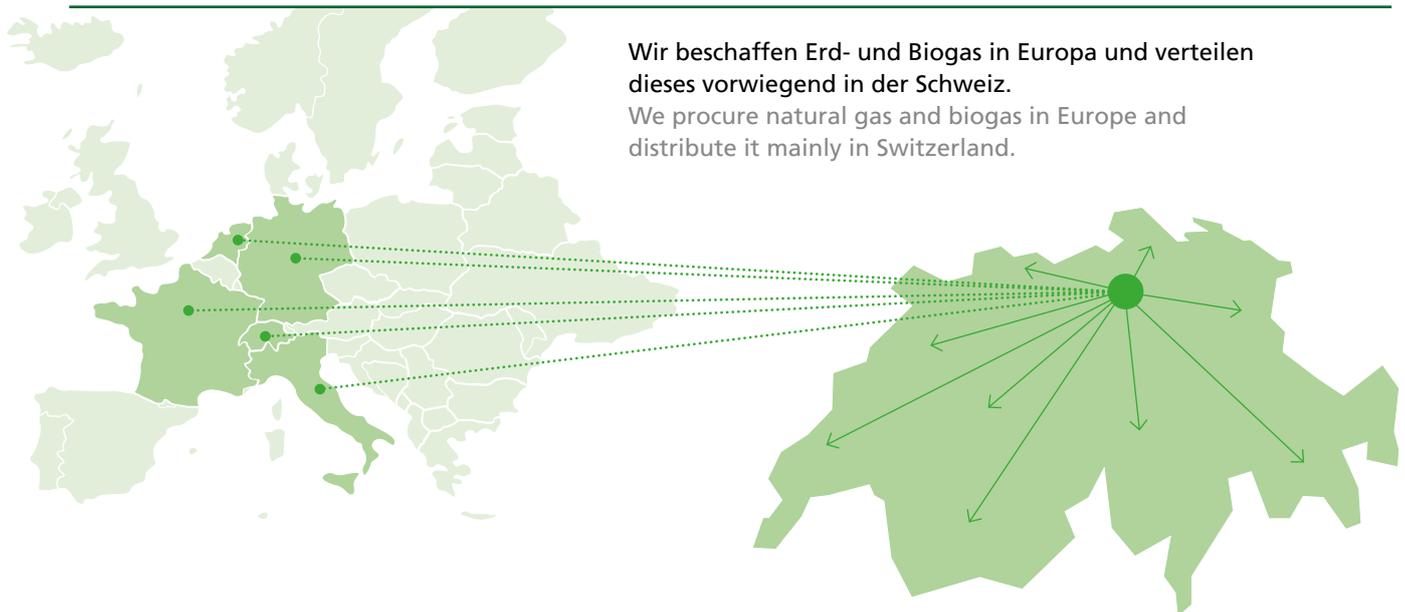
Bericht Report

Entwicklungen und Tätigkeiten

Die Open Energy Platform AG (OpenEP) ist ein führendes Energieunternehmen in der Schweiz. Unsere Spezialgebiete sind die Bewirtschaftung, Lieferung und der Handel von Gas. Die Energieversorger sind die wichtigste Zielgruppe und gleichzeitig die Teilhaber von OpenEP. Das Aktionariat besteht derzeit aus elf Schweizer Unternehmen aus diesem Bereich. Unsere Aufgabe als Dienstleistungsplattform ist es, den Aktionären und weiteren Kunden

Developments and activities

The Open Energy Platform AG (OpenEP) is one of Switzerland's leading energy providers. We specialise in the management, supply and trading of gas. Energy suppliers are both the key target group and the partners of OpenEP. The shareholder base currently consists of 11 Swiss companies operating in this area. As a service platform, our role is to provide shareholders and other customers with the most efficient and high-quality solutions



möglichst effiziente und hochwertige Lösungen für die Gasbeschaffung zur Verfügung zu stellen. Durch Synergien und Skaleneffekte verschaffen wir ihnen einen Wettbewerbsvorteil im und am Markt. Seit der Unternehmensgründung haben wir ein umfangreiches Angebot an Dienstleistungen und Produkten geschaffen. Dieses umfasst das Bilanzgruppen-, Portfolio-, Risiko- und Transportmanagement. Wir gewährleisten zudem das Reporting, liefern Marktanalysen, bieten Vertriebsun-

for gas procurement. Through synergies and economies of scale, we give you a competitive advantage in and on the market. Since the company was founded, we have developed a broad portfolio of services and products incorporating balance group, portfolio, risk and transport management. We also provide reporting, market analysis, sales support and consultation, and provide the OpenEP marketplace for virtual trading. Our ongoing monitoring of our role and individual

terstützung sowie Beratung und stellen den OpenEP-Marktplatz für den virtuellen Handel zur Verfügung. Für das Geschäftsmodell ist es entscheidend, dass wir unsere Rolle und die einzelnen Prozesse laufend überprüfen und wenn nötig verbessern. Den Rahmen dafür bildet die Digitalisierungsstrategie, mit der wir den Gashandel zunehmend elektronisch gestalten. Im Berichtsjahr haben wir die Organisation unseres Unternehmens angepasst, indem wir den Bereich Corporate Services eingeführt haben. Eine Änderung ergab sich in der Compliance, nachdem der bisherige Partner sich beruflich neu orientiert und sein Mandat beendet hat. Für seine Nachfolge konnte ein idealer, kompetenter Partner gefunden werden.

processes is crucial to our business model. We do this within the framework of a digitalisation strategy that determines the increasingly electronic direction of our trading activities. In the year under review, we changed the structure of our company to introduce the Corporate Services division. There was also a change in Compliance, with our previous partner ending its mandate following a professional reorientation. We managed to find an ideal, skilled partner as a replacement.

Products and services

In line with our strategy, we further expanded our services in the reporting year. With the introduction of a state-of-the-art full supply product, we meet a major requirement of our customers. In consultation, we implemented a specific online reporting solution for virtual storage for one of our customers. This gives the customer the current status of its storage at all times, allowing it to adapt management rapidly to market developments. This is just one example of the flexibility we offer with our new OpenEP.datahub product.

Economic position

The figures for the financial year 2020/2021 paint a positive picture that exceeds our expectations. The results reflect annual futures contracts from previous years, monthly and quarterly products and spot transactions within the year. There was a reversal of trends in pricing. After falls in the previous years, prices increased significantly in the reporting year, with market prices even multiplication in some cases. Sales volume also increased compared with previous years. This resulted in an increased revenue of CHF 601 million. These price rises in turn increased the need for liquidity, which we were able to secure at all times.



Produkte und Dienstleistungen

Entsprechend der Strategie haben wir im Berichtsjahr unsere Dienstleistungen weiterentwickelt. Mit der Einführung eines modernen Vollversorgungsprodukts sind wir einem Bedürfnis der Kunden nachgekommen. Bei der Beratung haben wir für einen unserer Kunden eine spezifische Online-Reporting-Lösung für den Einsatz eines virtuellen Speichers realisiert. Damit verfügt der Kunde jederzeit über einen aktuellen Stand seines Speichers und kann dadurch die Bewirtschaftung rasch den Marktentwicklungen anpassen. Dies steht als Beispiel für die Flexibilität des neuen Produktangebots unter dem Produktnamen OpenEP.datahub.

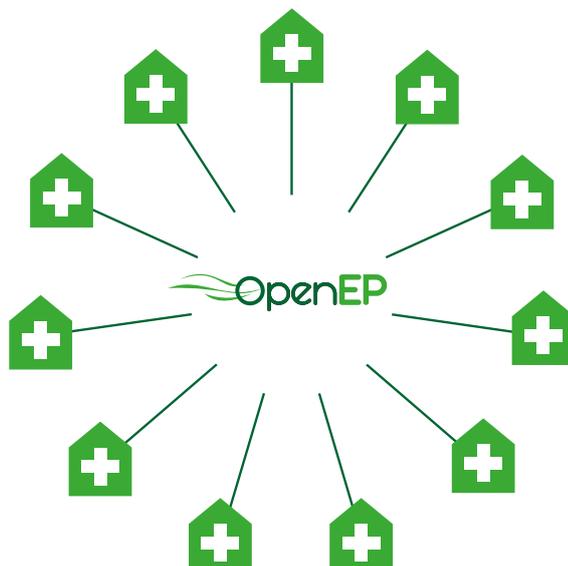


Wirtschaftliche Lage

Die Zahlen zum Geschäftsjahr 2020/2021 zeichnen ein erfreuliches Bild und liegen über unseren Erwartungen. Relevant für die Zusammensetzung sind die Jahres-

Earnings before interest and taxes (EBIT) amounted to CHF 629'467. Overall, the figures were all within guidelines. More importantly, OpenEP was able to offer its customers significant added value even under challenging market conditions.

Die OpenEP befindet sich zu 100 % im Besitz schweizerischer Energieversorgungsunternehmen. OpenEP is fully owned by Swiss energy supply companies.



Aktionäre per 30.9.2021
Shareholders as of 30.9.2021

- Energie 360° AG, Zürich
- Stadt St. Gallen
- Stadt Schaffhausen (SH Power)
- GRAVAG Energie AG, St. Margrethen
- Stadt Winterthur
- Stadt Wil
- Technische Betriebe Weinfelden AG
- Säntis Energie AG, Wattwil
- Stadt Frauenfeld
- Politische Gemeinde Uzwil
- Technische Betriebe Flawil

Termingeschäftsabschlüsse aus den Vorjahren, Monats- und Quartalsprodukte sowie Spotgeschäfte innerhalb des Jahres. Im Hinblick auf die Preise kam es zu einer Trendwende: Während sie in den Vorjahren jeweils sanken, stiegen sie im Berichtsjahr deutlich an. Teilweise resultierten sogar Vervielfachungen der Marktpreise. Die Absatzvolumen stiegen im Vergleich zu den Vorjahren ebenfalls. In der Summe resultiert ein erhöhter Erlös von 601 Mio. Franken. Die steigenden Preise führten zu einem erhöhten Bedarf an Liquidität, den wir jederzeit sicherstellen konnten. Der Gewinn vor Abgaben und Steuern (EBIT) beträgt 629'467 Franken. Insgesamt liegen sämtliche Zahlen innerhalb der Vorgaben. Wichtiger als das Ergebnis ist die Tatsache,

Corporate governance

OpenEP AG is wholly owned by Swiss energy suppliers. The customers bear the full market risk. The company itself has no investments and is a member of ProvisioGas, the association for the compulsory storage of natural gas. The governance of OpenEP is the responsibility of the Board of Directors. As a company, we place particular emphasis on risk management, which is handled by the Risk Committee of the Board of Directors. As such, we conduct regular monitoring of potential risk in market developments with a view to market, credit and other risk factors. We use this risk analysis to generate reports and where necessary to devise countermeas-



dass OpenEP ihren Kunden beachtliche Mehrwerte schaffen konnte, obwohl das Marktumfeld schwierig war.

Corporate Governance

Die OpenEP AG ist zu 100 Prozent im Besitz schweizerischer Energieversorger. Das Marktrisiko tragen vollumfänglich die Kunden. Das Unternehmen hält selber keine Beteiligungen und ist Mitglied des Vereins Provisiogas, der Pflichtlagerorganisation für Erdgas. Die Oberleitung von OpenEP unterliegt dem Verwaltungsrat. Besonders stark gewichten wir im Unternehmen das Risikomanagement, das jeweils im Risikoausschuss des Verwaltungsrats behandelt wird. Aus diesem Grund überprüfen wir in regelmässigen Abständen die möglichen Gefahren durch Entwicklungen auf den Märkten, mit der Optik Markt-, Kredit- und andere Risiken. Aufgrund der Risikoanalyse verfassen wir Berichte und beschliessen bei Bedarf Gegenmassnahmen, die wir im Enterprise Risk Management (ERM) und im internen Kontrollsystem (IKS) zusammenfassen. Sicherheit steht für OpenEP auch im Vordergrund, wenn es um die Einhaltung von gesetzlichen Vorgaben im Energiehandel geht. Zu diesem Zweck dient das Compliance Management. Sowohl im Risikomanagement als auch im Bereich Compliance arbeitet OpenEP mit externen Spezialisten zusammen. Beide Instrumente sind die Grundlage für den Jahresbericht zum Risikomanagement, den der Verwaltungsrat auf mögliche Gefahren für das Unternehmen prüft. Im Berichtsjahr wurde ein für alle Mitarbeitenden und Gremien geltender Verhaltenskodex eingeführt. Das Konzept der Corporate Governance erstreckt sich zudem auch auf die Gestaltung des Angebots. Es besagt, dass wir uns auf Leistungen konzentrieren, die sich am Kerngeschäft orientieren. Ein weiterer Baustein ist die Qualitätssicherung. Die Prozesse von OpenEP sind dementsprechend nach ISO 9001 zertifiziert.



ures, which we consolidate in enterprise risk management (ERM) and the internal control system (ICS). OpenEP is also committed to security when it comes to compliance with statutory provisions for energy trading. For this reason, we apply compliance management. OpenEP works with external specialists in both risk management and compliance. Both instruments form the basis of our annual risk management report, which the Board of Directors reviews for potential risk to the company. A code of conduct was introduced in the reporting year, and it applies to all employees and committees. Our corporate governance concept also extends to our range of products and services, determining our focus on services aligned with our core business. Another key component of our business is quality assurance: OpenEP processes are certified according to the ISO 9001 standard.

Zukunftsaussichten

Das Berichtsjahr brachte zahlreiche Aufgabestellungen mit sich, die wir allesamt gut meisterten. OpenEP wird sich auch im neuen Geschäftsjahr den Herausforderungen stellen. Wir verfolgen konsequent die wettbewerbsorientierte Weiterentwicklung von Dienstleistungen und Produkten sowie den Ausbau der digitalen Prozesse und der Kompetenz der Mitarbeitenden. Darüber hinaus haben wir es uns zum Ziel gemacht, die Agilität in der Zusammenarbeit mit allen Akteuren zu fördern. Die Dekarbonisierung der Gasversorgung wird die Branche zunehmend in Anspruch nehmen. Wir sind überzeugt, dass sich der Erfolg in diesem Bereich über wettbewerbsorientierte Instrumente und eine Art «Commoditisierung» einstellen wird. Eines unserer Ziele ist es daher, unsere Erfahrung und unsere Fähigkeiten auf dem Gebiet des Commodity-Handels einzusetzen, um zukunftsfähige nachhaltige Lösungen zu erarbeiten.

Outlook

The reporting year brought numerous demands, all of which we mastered successfully. OpenEP will continue to face challenges in the new financial year. We will consistently pursue the competitive development of products and services, and the expansion of our digital processes and the skills of our employees. We have also made it our goal to promote greater agility in cooperation with all stakeholders. Decarbonisation of gas supplies is an ever-increasing issue for the industry. We feel strongly that success in this area will come through competitive instruments and a form of commoditisation. One of our goals is thus to use our experience and skills in the field of commodity trading to develop sustainable solutions fit for the future.

OpenEP im Überblick

OpenEP at a glance

Aktiengesellschaft

Public limited company

50'000'000

Aktiengesellschaft nach Schweizer Recht mit Sitz in Zürich. Voll liberies Aktienkapital in der Höhe von CHF 50 Mio.

Public limited company under Swiss law. Registered office is in Zurich, Switzerland. Fully paid-up share capital of CHF 50 million.

Marktregionen

Market areas



Die Marktregionen sind die Schweiz, Deutschland, die Niederlande, Frankreich und Italien.

The market areas are Switzerland, Germany, the Netherlands, France and Italy.

Kerngeschäft

Core business

Das Kerngeschäft ist die Beschaffung von Erdgas und der damit verwandten Produkte sowie die Erbringung der damit im Zusammenhang stehenden Dienstleistungen.

The core business is the procurement of natural gas and related products, as well as the provision of connected services.

Zertifiziert

Certified



OpenEP ist nach ISO 9001 zertifiziert.

OpenEP is certified in accordance with ISO 9001.

Energieabsatz

Energy sales



OpenEP beschaffte mit 13.0 TWh rund ein Drittel des Schweizer Gasabsatzvolumens.

OpenEP procured around one third of Switzerland's entire gas sales volume – 13.0 TWh.

Mitarbeitende

Employees

10

OpenEP beschäftigt zum Zeitpunkt des Jahresabschlusses zehn eigene Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter sowie indirekt weitere Personen bei Dienstleistungserbringern.

At the time of the annual financial statements, OpenEP employed ten of its own staff as well as other persons indirectly at service providers.

Kennzahlen

Main figures

Erfolgsrechnung Income statement	01.10.2020 – 30.09.2021	01.10.2019 – 30.09.2020
	CHF	CHF
Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen Net income from sales of goods and services	601'215'778	513'232'180
Betriebsergebnis (EBIT) Operating profit (EBIT)	629'467	976'194
Jahresgewinn Annual profit	406'118	593'070
Bilanzwerte Balance sheet figures	30.09.2021	30.09.2020
	CHF	CHF
Total Aktiven Total assets	139'971'275	139'562'306
Fremdkapital Liabilities	85'857'674	85'854'823
Eigenkapital Equity	54'113'600.81	53'707'483

Im Gespräch In conversation

Marc Hauser ist Abenteurer, Pionier und Unternehmer. Er hält den Weltrekord für den schnellsten horizontalen freien Fall. Im Jahr 2018 gelang ihm mit dem ersten Sprung in den Jetstream ein Guinness Weltrekord. Hauser ist ausserdem Gründer der Erfolgswelle AG, einer der führenden Namensagenturen in Europa und er referiert als erfolgreicher Motivator an weltweiten Anlässen. Er ist zudem Botschafter der internationalen Kinderhilfsorganisation «World Vision» und setzt sich für eine Zukunft mit erneuerbaren Energien ein.

Marc Hauser is an adventurer, pioneer and entrepreneur. He holds the world record for the fastest horizontal free fall. His skydive into the jet stream (the first one ever) landed him in the Guinness Book of World Records in 2018. Hauser is also the founder of Erfolgswelle AG, one of the leading naming agencies in Europe, and he speaks as a successful motivator at events worldwide. In addition, he is an ambassador for the World Vision international children's charity and an advocate for a future with renewable energy.

Bezeichnest du dich als Pionier?

Bei allen Innovationen der Geschichte, z.B. der Fliegerei, haben sich Erfindungen parallel entwickelt. Hier gilt: entweder man ist dabei oder eben nicht. Auch bei meinem Jetstream-Sprung gab es zwei weitere Teams, die dies zur gleichen Zeit probierten. Wir konnten, trotz schwächerem Budget und weniger Personal, als erste den gewünschten Sprung wagen. Leidenschaft für ein Ziel und nicht das Sehnen nach Ruhm ist wegweisend.

Ist die Branche der erneuerbare Energie auf dem richtigen Weg?

Grundsätzlich ist die Richtung sicherlich erfreulich. Man sollte jedoch das Ganze im Gesamtkontext sehen und die weltweite Entwicklung berücksichtigen. Wichtig wäre ein globaler Konsens zur grünen Energie. Nur einige «nachhaltige» Länder verändern leider zu wenig.

Was wäre der korrekte Umgang mit dem Thema der erneuerbaren Energie?

Es gibt nur zwei Möglichkeiten: Entweder die Menschheit spart Energie ein, was ich so überhaupt nicht beobachten kann oder wir müssen neue Wege des Lebens finden, die nachhaltig sind. Wir müssen ein System entwickeln, das sich selbst trägt und in welchem Ressourcen wiederverwendet werden. Bei dieser Entwicklung darf es ruhig das «Schrotflintenkonzept sein». Streuen und ausprobieren von vielen Ideen und die Nutzung der erfolgreich erprobten Methoden.



Do you call yourself a pioneer?

Whenever there has been an innovation, such as human flight, inventions have been developed in parallel. That means you're either in or out. When I was making my jump into the jet stream, there were two other teams attempting this at the same time. Despite having a shoestring budget and smaller team, we dared to jump first. Your passion for a goal, not the desire for fame or glory, is what changes the game.

Is the renewable energy industry on the right track?

In general, the direction we're heading in is definitely encouraging. But you should put all of that into its full context,

Das Gespräch zwischen Marc Hauser und Jsabelle Sauter hat am 5. Oktober 2021 in Bern stattgefunden.

The conversation between Marc Hauser and Jsabelle Sauter took place in Bern on 5 October 2021.

Kannst du einen Tipp für Involvierte geben?

Ich mag das Wort «Wagemut». Heute wird häufig nur das Wort «Mut» alleine verwendet, aber um einen neuen Weg zu gehen braucht es ein Wagnis, Mut, keine Angst vor der Konfrontation und nicht nur Bedenken bei Widerständen. Gebt also bei Rückschlägen nicht gleich auf!

Was ist dein Antrieb für die verschiedenen Projekte, die in der technischen wie auch organisatorischen Umsetzung sehr viel Durchhaltewillen benötigen?

Meine Inspiration ist es, die versteckten Wunder der Welt zu entdecken. Ich habe wohl Abenteurer-/und Entdecker-Gene und sehe in vielen einfachen Dingen des Lebens eine gewisse Schönheit.

«Komplett verbraucht – so möchte ich am Ende abtreten»**Was denkst du, weshalb sind die Menschen in unseren Breitengraden mit Risiko eher zurückhaltend?**

Viele Leute fahren ein Sparflammenkonzept und wollen das «Pulver» nicht verschossen, weil Sie damit rechnen, 95 zu werden. Einige Bekannte, die sich am meisten über das Risiko meines Berufes Sorgen gemacht haben, sind leider mittlerweile an gesundheitlichen Problemen verstorben. Dank des Wohlstands sind wir auch nicht gezwungen, risikofreudiger zu sein. Doch das Leben sollte auch immer ein Abenteuer bleiben. Und man kann Mut auch durchaus im Alltag kultivieren. Zum Beispiel mit bewusst mehr Zivilcourage.

Was täte der Gesellschaft denn gut?

Unsere Gesellschaft hat sich zu einer infantilisierten Gesellschaft entwickelt, die zwanghaft versucht, jung zu bleiben. Es fehlt ein Alterskonzept. Wenn der Körper

and consider developments worldwide. A global consensus about green energy would be crucial. Just a few «sustainable» countries changes far too little, unfortunately.

What would be the right way to approach the issue of renewable energy?

There are two possibilities: either humankind saves energy – which I have not been able to observe at all – or we must figure out new ways of life that are sustainable. We must develop a system that is self-sustaining and recycles resources. We can undoubtedly take a shotgun approach to this, spreading and trying out lots of ideas and using the most successful proven methods.

Any tips for those involved?

I like the word «bravery». Nowadays, people often use only the word «courage», but blazing a new trail requires taking a risk, having courage and not fearing confrontation – and not just worrying about facing opposition. So don't give up immediately when you suffer a setback!

What drives you during these different projects that require a great deal of perseverance, either in technical or logistical execution?

What inspires me is discovering the hidden wonders of the world. I definitely have adventuring and exploration in my blood, and see a certain beauty in many of the simple things in life.

What do you think is the reason why people in our part of the world are rather cautious about risks?

Many people are just ticking over and don't want to blow it all because they're counting on turning 95. The acquaintances who worried the most about the risks in my career have died in the meantime due to health problems, sadly. Because of our prosperity, we are not compelled to take risks. But life should always be

älter wird und nicht mehr seinen «Dienst» machen kann, wäre es wichtig, den Geist im Laufe der Jahre zu stärken und zu nähren um diesen Wegfall zu verschmerzen resp. zu kompensieren. Mit 65 wird der Mensch aus dem Beruf ins «Nichts» entlassen. Damit sind viele Leute überfordert. Es braucht ein reifer Umgang mit dem Älterwerden. Dann werden unsere Alten auch wieder als die Weisen angesehen.

Die Nutzung von Fachwissen pensionierter Menschen wäre also ideal. Du sagst jedoch: «Experten sind die Fachleute der vergangenen Zeiten, Pioniere schauen in die Zukunft». Was meinst du damit?

Je weniger engstirniges Fach- und Expertenwissen die Leute in einem Gebiet haben, desto verrückter und spannender sind ihre Ideen und Visionen. Daraus entstehen manchmal die besten Projekte. Elon Musk als Person mag polarisieren, aber seine Ideen als «Nichtfachmann» sind grossartig. Dabei sind diese häufig auch innovativ, weil er sich zu Beginn gar nicht darum schert, ob es technisch möglich ist. An diesem Punkt kommen die Experten natürlich wieder zum Einsatz. Spinner und Realisten sollten sich im Team ergänzen.

Du interessierst dich für viele Dinge und Bereiche – bist aber in keinem der Dinge ein ausgewiesener Experte – wie du selbst sagst. Stört dich das?

Als Abenteurer, der sich ins Ungewisse begibt, bin ich Experte. Ansonsten stört es mich überhaupt nicht, einen breiten Horizont zu haben. Im Gegenteil, so habe ich die Möglichkeit, vieles im Leben auszuprobieren und mit vielen Menschen in Kontakt zu treten. Zudem inspirieren mich die Universalgelehrten von früher, die hatten auch kein komplett fundiertes Expertenwissen, dafür ein breites Allgemeinwissen. Einziger Nachteil der daraus entsteht, ist dass meine Projekte nicht in die berühmten «Schubladen» gesteckt werden können und dadurch schwieriger greifbar sind.



an adventure. And, by all means, you can cultivate some courage in your everyday life, such as by consciously increasing your moral courage.

What would be good for society?

Our society has developed into an infantile society – it is obsessed with staying young. There's no plan for ageing. When the body ages and cannot perform its functions any more, then it should be important to empower and nourish the mind over the years to overcome or compensate for this degradation. At 65, people leave their careers and face doing nothing. This overwhelms a lot of us. We need a mature way to deal with ageing, which will then mean our senior citizens can be seen as the wise ones once again.



Was sagt dein Umfeld zu deiner Innovationsader?

Meine mittlerweile erwachsenen Töchter haben dies von Anfang an mitbekommen und waren häufig auch z.B. bei gewöhnlichen Flügen (in Flugzeugen) dabei und durften mitlenken. Ich denke mein Umfeld bewundert schon, dass ich meine Ideen auch umsetze. Wenn ich in intensiven Projektphasen dann alle mit den News bombardiere, wird es auch für sie mal zu viel... (lacht).

Using the specialist knowledge of retired persons would be optimal then. You did say, however, that experts are the specialists of the past; pioneers look to the future. What do you mean by this?

The less narrow-minded specialist knowledge that people have in a field, the crazier and more exciting their ideas and visions are. That's what makes for the best projects sometimes. As a person, Elon Musk may be polarising, but his «non-expert» ideas are great. These are often also innovative, because he doesn't really care whether it is technically possible at the beginning. This is where the experts come in once again, of course. Eccentrics and realists should complement each other in a team.

You're interested in a broad range of topics and fields, though you aren't a certified expert in any of them, as you yourself admit. Does this bother you?

I'm an expert at being an adventurer who goes forth into the unknown. Otherwise, having a broad horizon doesn't bother me at all. On the contrary, that's how I have the opportunity to try out so much in life and be in contact with so many people. In addition, the polymaths of the past inspire me: they didn't have comprehensive, in-depth, expert knowledge, but instead broad general knowledge. The only drawback of this is that my projects can never fit into those proverbial boxes, and are therefore harder to grasp.

What do the people around you say about your innovative streak?

My now-adult daughters have seen it all from the beginning, and were often there during regular flights (in airplanes) and could help steer. I think those around me are amazed that I also execute my ideas. When I'm in demanding phases of projects and bombard everyone with news, it's sometimes a bit too much for some people... (laughing).

Musst du dich durch deine ungewöhnlichen Projekte zwangsläufig auch mit dem Ende des Lebens befassen?

Ja. Ich habe schon mehrmals befürchtet, am Ende des Tages nicht mehr zu leben. Ich möchte am Lebensende alles gegeben haben. Ich möchte verbraucht und ausgelaugt sein. Danach kann ich mit gutem Gewissen abtreten und anderen das Feld überlassen. Ich bin auf guten Wegen, dereinst mit einem Lächeln in den Sonnenuntergang zu reiten, mit dem guten Gefühl, alles gegeben zu haben. Doch bis dahin habe ich noch wunderbare Pläne und eine Fülle an Ideen, die ich am Umsetzen bin.

Was du möchtest, setzt du um. Da braucht es einiges an Selbstvertrauen. Wie gehst du generell mit Kritik um?

Visionäre werden zu Beginn sehr oft kritisiert und häufig belächelt. Eine Idee, die bahnbrechend neu ist, muss angezweifelt werden, sonst ist sie nicht disruptiv genug. Mir gibt dies umso mehr Antrieb und Motivation, um diesen Menschen zu zeigen, doch – es ist möglich! Nach meinem ersten Geschwindigkeitsrekord, noch ohne Rückenwind mit 304 km/h hat mir ein Physiker aus den USA geschrieben und gemeint: «...Rein rechnerisch müsstest du 112 kg schwer gewesen sein, um einen solchen Rekord zu realisieren. Bestätige mir, dass es so nicht war.» Aber, es war genauso. Auf's Kilogramm!

Zu guter Letzt: kannst du uns bereits etwas über dein neuestes Experiment verraten?

Meine neue Rekord-Mission führt mich unters Wasser. Es geht um erstaunliche Wasserkraft-Projekte und um einen weiteren Guinness Weltrekord, diesmal im Freitauchen.

Vielen Dank Marc für diesen inspirierenden Austausch!

Do you inevitably have to deal with the end of your life with all of your extraordinary projects?

Yes, I've often been afraid that I would die before the end of the day. I'd like to have given it my all when I go. I'd like to be spent and absolutely drained. Then I can take a step back with a clear conscience and leave the field to the others. I am on the right track to riding into the sunset one day with a smile on my face, with that great feeling of having given it my all. But, until then, I still have tremendous plans and an abundance of ideas that I'm working on right now.

«Totally spent – that's how I want to go out»

When you want to do something, you do it. That requires some self-assurance. How do you generally deal with criticism?

Visionaries are very often criticised at the start and made fun of a lot. An idea that is truly groundbreaking must be challenged – otherwise it is not disruptive enough. Having my ideas challenged gives me more drive and motivation to show people that yes, it is possible! After my first speed record, at 304 km/h without a tailwind, a physicist in the US wrote to me and said, «Mathematically speaking, you'd have to weigh 112 kg to set this record. Please confirm that this is not the case.» But – it was! Down to the kilogramme!

Saving the best for last: can you already give us a hint about your latest experiment?

I'm going underwater for my next record mission: amazing hydropower projects and another Guinness World Record, this time in free diving, are in store.

Thank you very much, Marc, for this inspiring conversation!

Organe Bodies

Generalversammlung Annual general meeting

Die siebte ordentliche Generalversammlung der Open Energy Platform AG findet am Freitag, 11. März 2022 in Flawil statt.

The seventh ordinary general meeting of Open Energy Platform AG will take place in Flawil on Friday, 11 March 2022.

Verwaltungsrat Board of Directors

Dr. Jörg Wild
Präsident Chairman
von Wattwil, in Altdorf UR
from Wattwil, in Altdorf UR

Peter Graf
Vize-Präsident Vice Chairman
von St. Gallen, in St. Gallen
from St. Gallen, in St. Gallen

Peter Dietiker
von Thalheim AG, in Suhr
(bis 31. Dezember 2021)
from Thalheim AG, in Suhr
(until 31 December 2021)

Michael Frick
von Urnäsch, in Ottoberg
(seit 11. März 2021)
from Urnäsch, in Ottoberg
(since 11 March 2021)

Dr. Felix Grolman
von Altendorf SZ, in Altendorf SZ
(seit 11. März 2021)
from Altendorf SZ, in Altendorf SZ
(since 11 March 2021)

Walter Krähenbühl
von Zürich, in Weinfelden
(bis 11. März 2021)
from Zurich, in Weinfelden
(until 11 March 2021)

Hagen Pöhnert
von Deutschland, in Schaffhausen
from Germany, in Schaffhausen

Christian Sauter
von Ermatingen, in Zürich
from Ermatingen, in Zurich

Roger Schneider
von Rüthi SG, in Heerbrugg SG
from Rüthi SG, in Heerbrugg SG

Dr. Rainer Schöne
von Zürich, in Zürich
from Zurich, in Zurich

Beisitzer des Verwaltungsrats Associate members of the Board of Directors

Andreas Bolliger

Eugen Pfiffner

Risikoausschuss des Verwaltungsrats Risk Committee of the Board of Directors

Dr. Felix Grolman

Roger Schneider

Dr. Rainer Schöne

Geschäftsführung Managing Director

Rudolf Summermatter

Sekretariat des Verwaltungsrates Secretary of the Board

Jsabelle Sauter

Revisionsstelle Statutory auditor

PricewaterhouseCoopers AG
gemäss Art. 727 OR
according to art. 727 CO

Aktionäre per 30.9.2021 Shareholder as of 30.9.2021

65.98 % **Energie 360° AG**
Zürich

7.01 % **Stadt St. Gallen**

4.88 % **Stadt Schaffhausen**
(SH Power)

4.59 % **GRAVAG Energie AG**
St. Margrethen

4.20 % **Stadt Winterthur**

3.62 % **Stadt Wil**

3.01 % **Technische Betriebe
Weinfelden AG**
Weinfelden

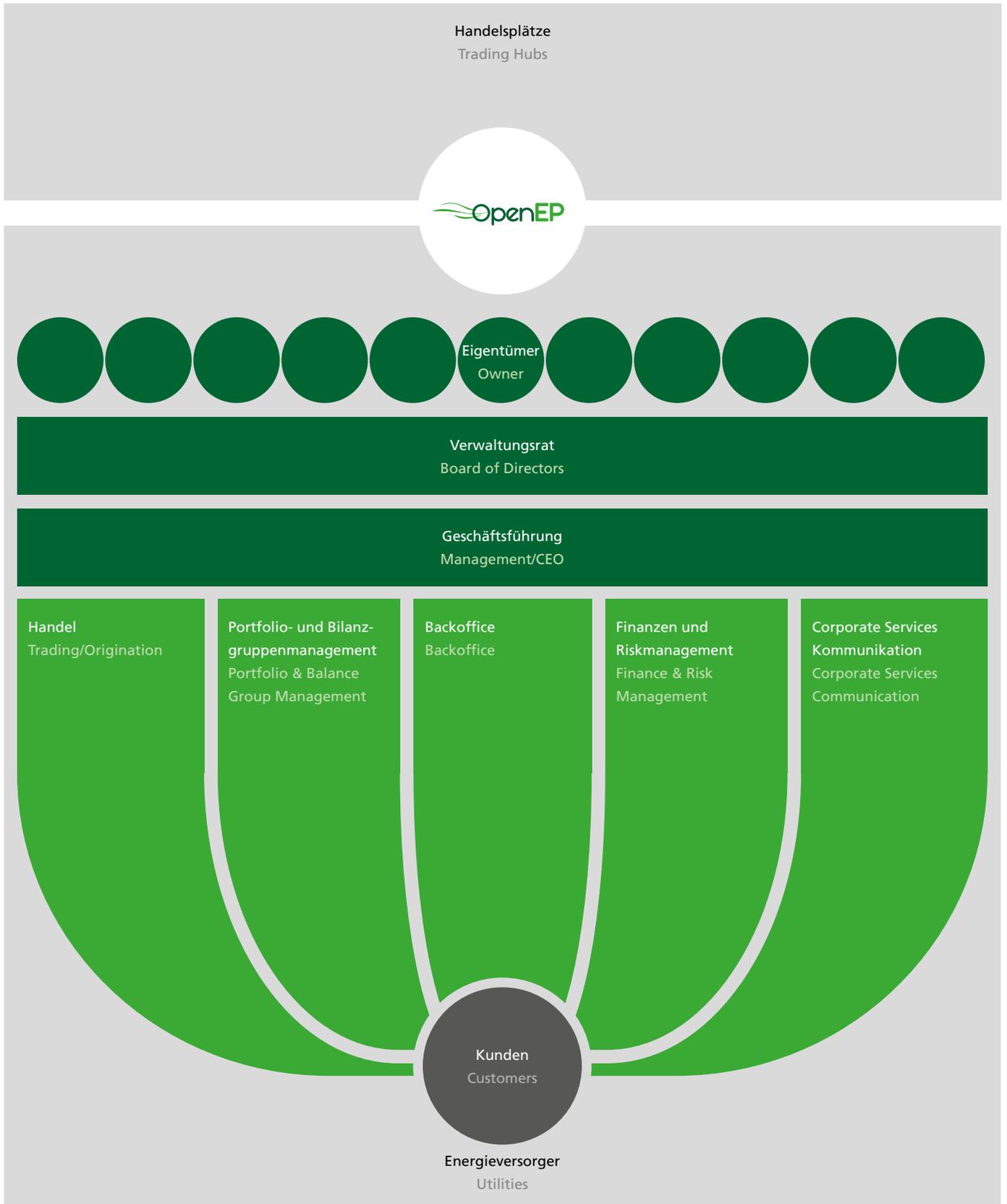
2.56 % **Säntis Energie AG**
Wattwil

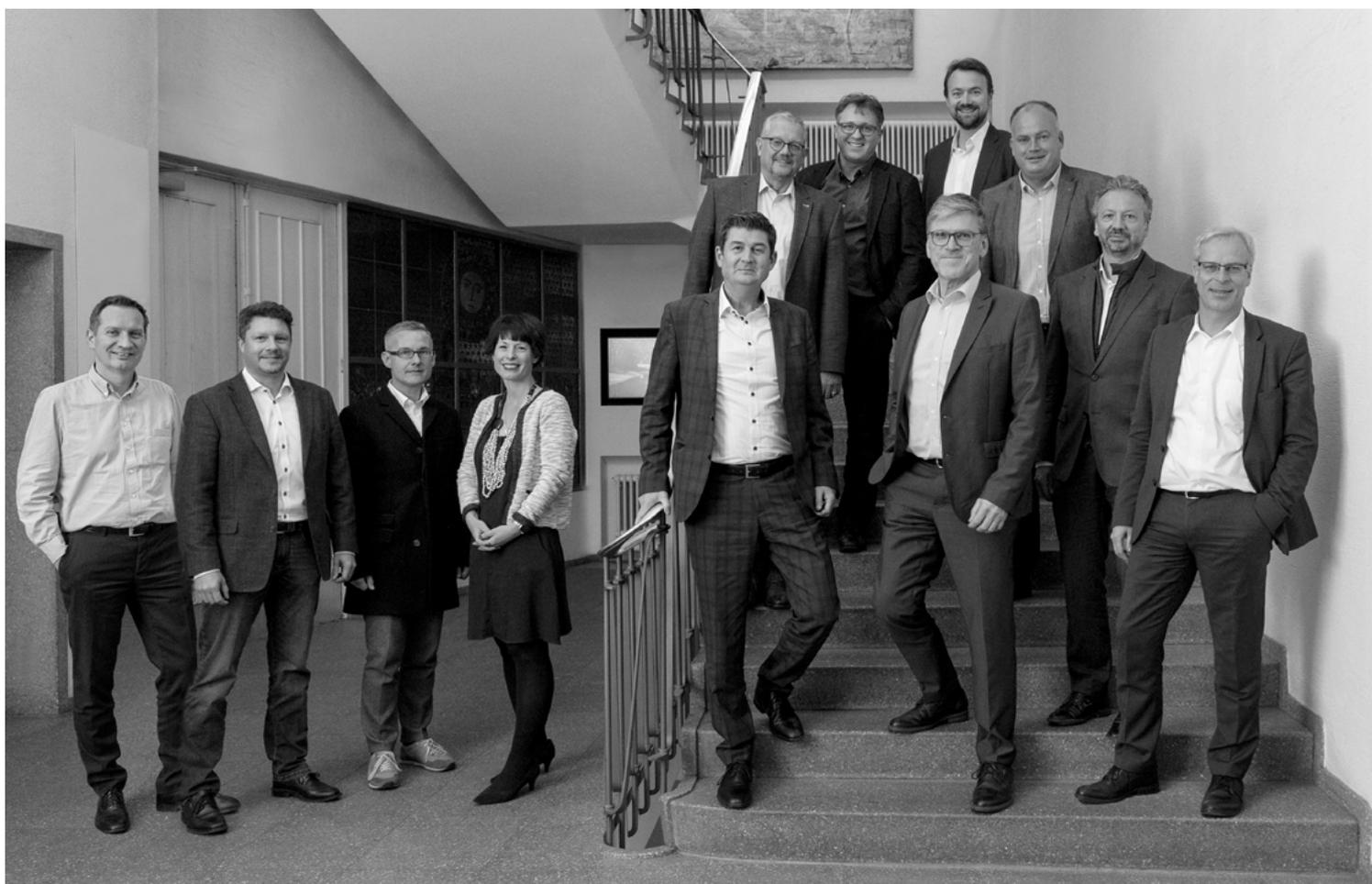
2.28 % **Stadt Frauenfeld**

1.18 % **Politische Gemeinde
Uzwil**

0.69 % **Technische Betriebe
Flawil**

Organisation Organization





Verwaltungsrat OpenEP (Stand 22.11.2021)

v.l.n.r. Eugen Pfiffner, Michael Frick, Rainer Schöne, Jsabelle Sauter, vordere Reihe: Jörg Wild, Rudolf Summermatter, Christian Sauter, Andreas Bolliger, hintere Reihe: Hagen Pöhnert, Peter Graf, Felix Grolman, Roger Schneider
(Foto: Julian Salinas)

Board of Directors OpenEP (as of November 22, 2021)

f.l.t.r. Eugen Pfiffner, Michael Frick, Rainer Schöne, Jsabelle Sauter, front row: Jörg Wild, Rudolf Summermatter, Christian Sauter, Andreas Bolliger, back row: Hagen Pöhnert, Peter Graf, Felix Grolman, Roger Schneider
(Photo: Julian Salinas)

Open Energy Platform AG
Beckenhofstrasse 6
8006 Zürich

Tel.: +41 44 733 62 00
info@openep.ch

www.openep.ch
www.linkedin.com/company/openep



printed in
switzerland

